



АССОЦИАЦИЯ  
ЛИГА СОДЕЙСТВИЯ  
ОБОРОННЫМ  
ПРЕДПРИЯТИЯМ

## ПРОТОКОЛ

заседания Комиссии по развитию машиностроительного комплекса  
для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции  
Союза машиностроителей России

на тему: «Проблемные вопросы проведения НИОКР»

АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей»  
г. Москва, ул. Верейская, д. 41

30.11.2018 г.  
12.00

Присутствовало: 99 человек (Приложение 1).

### ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЮЩИЙ

Председатель Комиссии по развитию машиностроительного комплекса для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции, Вице-президент Союза машиностроителей России, Председатель Правления, Генеральный директор АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей», **Новиков Ян Валентинович**.

### ПОВЕСТКА ЗАСЕДАНИЯ

**Вступительное слово Гутенева Владимира Владимировича, Первого заместителя председателя Комитета Государственной Думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству, Первого вице-президента Союза машиностроителей России.**

**Вступительное слово Новикова Яна Валентиновича, Председателя Комиссии по развитию машиностроительного комплекса для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции, Вице-президента Союза машиностроителей России, Председателя Правления, Генерального директора АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей».**

#### I. Организационные вопросы.

1. *О назначении на должность Заместителя председателя Комиссии для решения организационных вопросов;*
2. *О назначении состава Комиссии: заседания до 25 участников (раз в квартал) и конференции до 100 человек (раз в полугодие);*
3. *О проекте плана работы Комиссии на 2018 – 2019 годы.*

#### II. «Проблемные вопросы проведения НИОКР».

**Докладчик – Колегов Константин Алексеевич, Заместитель председателя Комиссии по развитию машиностроительного комплекса для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции Союза машиностроителей России, Начальник службы по развитию ЭКБ, ПКИ и материалов АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей».**

*Содокладчик – Абдрахманов Фарид Хабибуллович, Генеральный директор АО «Опытное конструкторское бюро «Новатор».*

*Содокладчик – Зиятдинов Фанил Газисович, Генеральный директор АО «Ижевский электромеханический завод «Купол».*

III. Дискуссия.

IV. Принятие решения.

**Заключительное слово Гутенева Владимира Владимировича, Первого заместителя председателя Комитета Государственной Думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству, Первого вице-президента Союза машиностроителей России.**

\*\*\*

**Во вступительном слове** Первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству, Первый вице-президент Союза машиностроителей России **Гутенев Владимир Владимирович** отметил, что в настоящее время в Союзе машиностроителей России ведутся трансформации Комитетов и Комиссий, в том числе создается Комиссия по развитию машиностроительного комплекса для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции под руководством **Новикова Яна Валентиновича**, и при Государственной Думе Российской Федерации создаются зеркальные Экспертные Советы Комитетам и Комиссиям Союза машиностроителей России. Рассмотрение вопроса проведения НИОКР **В.В. Гутенев** считает крайне своевременным решением, так как необходимо формировать заделы, с одной стороны важна фундаментальная наука, с другой стороны – прикладная. Также важное значение имеют не удельные затраты на НИОКР, а их реальный вклад в ВВП.

**Во вступительном слове** Председатель Комиссии по развитию машиностроительного комплекса для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции, Вице-президент Союза машиностроителей России, Председатель Правления, Генеральный директор АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей» **Новиков Ян Валентинович** отметил, что заседание состоится в информационно-организационном формате.

#### **I. «Организационные вопросы».**

Докладчик – **Новиков Ян Валентинович**, Председатель Комиссии по развитию машиностроительного комплекса для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции, Вице-президент Союза машиностроителей России, Председатель Правления, Генеральный директор АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей».

**В своем выступлении Я.В. Новиков** обозначил, что усиление процесса глобализации экономики, обострение конкурентной борьбы за мировое лидерство ставит перед каждым государством стратегическую задачу – укрепление собственной конкурентоспособности. На рынке России доминирует продукция иностранных производителей. Для коренного изменения указанного положения отечественным компаниям требуется консолидированная позиция по вхождению и функционированию на мировом рынке машиностроения. С целью решения указанных задач предлагается создать Комиссию для выработки предложений по выявлению основных функций, анализу состояния и особенностей конкурентной среды рынка; систематизации основных тенденций развития и факторы, влияющие на нее; разработка основных направлений развития конкурентной среды на товарных рынках машиностроительного комплекса России. В результате деятельности Комиссии будет обеспечено выполнение специальных и коммерческих целей: инновационное развитие; достижение лидирующих позиций в соответствующих сегментах рынка.

**Я.В. Новиков** рассказал об основных направлениях деятельности Комиссии – систематизация основных тенденций развития рынка и факторы, влияющие на него, разработка основных направлений развития конкурентной среды на товарных рынках машиностроения, предоставление преференций отечественным производителям в рамках государственных закупок. Комиссией будут сформированы механизмы роста эффективности развития отрасли:

В кооперации – улучшение координации работы между предприятиями.

Повышение рентабельности выполнения заданий и снижение себестоимости продукции.

Построение сети дизайн-центров (студий) машиностроения для создания инновационных продуктов.

Также отметил перспективные направления деятельности Комиссии:

формирование лоббистской структуры системно проводящей государственную политику к укреплению рыночных позиций российских машиностроительных компаний;

подготовка предложений в федеральные органы исполнительной власти по корректировке стратегии развития машиностроения;

содействие внедрению новых производственных технологий и их нормативное регулирование;

интеграция промышленных предприятий в цифровую экономику.

Для продвижения российской продукции машиностроения на мировом рынке необходим рациональный лоббизм, а также инструмент борьбы с недобросовестной конкуренцией на российском и мировом рынках машиностроения.

Комиссия призвана формировать консолидированные предложения предприятий для установления требований технического регулирования и сообщества российских экспортеров продукции машиностроения по сотрудничеству с международными бизнес-сообществами и структурами (МЭК, ВТО и т.п.). Обобщение проблем машиностроительного комплекса России и выработка предложений по их решению во взаимодействии с органами исполнительной и законодательной власти, а также с учреждениями науки, высшей школы образования и цифровой экономики.

Постоянный состав участников Комиссии предлагается сформировать в количестве 25 человек с интервалом проведения заседаний 1 раз в квартал и расширенные заседания (конференции) до 100 человек – 1 раз в полгода.

На заседаниях Комиссии в 2018 – 2019 годы предлагается рассмотреть проблематику проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, предложения о мерах по борьбе с лоббизмом зарубежных компаний машиностроительного комплекса на российском рынке, концепцию развития стратегии развития машиностроительного комплекса, в том числе и России.

## **II. «Проблемные вопросы проведения НИОКР».**

Докладчик – **Колегов Константин Алексеевич**, Заместитель председателя Комиссии по развитию машиностроительного комплекса для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции Союза машиностроителей России, Начальник службы по развитию ЭКБ, ПКИ и материалов АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей».

**В своем выступлении К.А. Колегов** отметил, что нормальное функционирование и развитие экономики в современном мире без науки и инноваций практически невозможно. Ни одна страна, какой бы богатой с ресурсной точки зрения она не была, не может войти в число мировых экономических лидеров, опираясь только лишь на доступ к ним. Именно поэтому большинство стран, которые достигают высокого уровня развития индустриальной экономики, переходят на новую ступень и начинают вкладывать финансы в развитие НИОКР. Тем же путем пошла и Россия.

По последним данным, опубликованным ЮНЕСКО, Россия занимает 10 место по затратам на НИОКР по абсолютным показателям, измеряемым в USD, уступая

только США, Китаю, Германии, Франции и Великобритании. При этом если расходы Великобритании сопоставимы с расходами РФ, то затраты США на науку превышают российские в 11,97 раз. Китай, который следует за США, по затратам превышает Россию в 9,31 раза. Соотношение расходов на НИОКР с ВВП страны, которое раскрывает бремя науки на экономику. Согласно данным Всемирного банка, ВВП США по паритету покупательной способности в 2017 году составлял \$19391 млрд (2 место), КНР – \$23301 млрд (1 место), России – \$3749 млрд (6 место), Франции – \$2871 (10 место). Получается, что на НИОКР США тратят около 2,5% ВВП, КНР – около 1,6%, Россия – около 1%, а Франция – приблизительно 2,1%.

Однако несмотря на столь высокие затраты, по количеству hi-tech компаний Россия не входит в первые 10 стран по версии агентства Bloomberg, в отличие от США, Китая, Великобритании, Франции и Германии, которые занимают 1, 2, 6, 8 и 9 место соответственно. Не лучше дела обстоят и в относительном количестве исследователей, где Россия занимает 26 место. Единственным показателем, по которому страна уверенно вырывается вперед, занимая 2 место в рейтинге после Южной Кореи – это образование. Эта категория измеряет уровень образования рабочей силы в стране. Как отмечают в Bloomberg, образование – это необходимая часть инновационного развития, но этого недостаточно, о чем в целом свидетельствуют остальные данные.

В России имеются проблемы в области научно-исследовательских разработок. Во-первых, несмотря на внушительную сумму государственных трат на инновации и научное развитие, большинство средств идут на разработки в области национальной безопасности и правоохранительной деятельности, в т. ч. национальной экономики и обороны.

Вторая проблема заключается в отсутствии привлекательности НИОКР для самих предприятий. Научно-исследовательские разработки – это проблема не только государства, но и общества, поэтому их развитие фактически невозможно без активного участия самого бизнеса. На данный момент, по данным Минэкономразвития, доля государственных затрат на инновации составляет 60%, что негативно сказывается на их рынке. Научные исследования тесно связаны с производством конечных товаров и услуг, поэтому в рыночной экономике значительную роль должны играть сами предприятия. Однако конкурентная среда в России практически не зависит от инноваций и формируется другими факторами, поэтому необходимости тратить средства на НИОКР у предприятий нет. К тому же наука в России оторвана от бизнеса, а государство и бизнес не находят точки взаимодействия, что также приводит к плачевным результатам в целом.

Не менее важной проблемой, которая препятствует развитию научных разработок в России, является слабое законодательство в сфере интеллектуальной собственности. В институциональной сфере такие понятия, как инновации и интеллектуальная деятельность, практически не связаны, хотя в действительности их тесная взаимосвязь очевидна. В Гражданском Кодексе России до сих пор существуют противоречия в рамках правовых механизмов. Например, право на секрет производства является исключительным, то есть, следуя логике, может принадлежать одному человеку. Одна из статей Гражданском Кодексе России содержит информацию, что это право может принадлежать нескольким лицам одновременно. Из-за проблем в сфере интеллектуальной собственности страдает не только сама отрасль инноваций, но и государство, которое несет значительные материальные убытки и не может справиться с «утечкой мозгов».

Проблемы в структуре бюджетных ассигнований, недостатки законодательной сферы, отсутствие заинтересованности бизнеса в инновациях – это еще не все препятствия на пути к развитию сферы научно-исследовательских разработок. Не менее важной проблемой является также низкий уровень затрат на научных исследователей. Зарботная плата ученого в России ниже даже среднемировых показателей. Затраты на научного исследователя в США и Германии в 5 раз превышают затраты России. Также российская наука страдает от недостатка необходимого оборудования для исследований. Благодаря

этому многие ученые не в состоянии проводить исследования, результаты которых могут конкурировать на международном рынке инноваций.

Таким образом, несмотря на увеличение затрат на НИОКР и других количественных показателей в этой сфере, с позиции качества улучшения не очень велики. Для того, чтобы научно-исследовательские разработки давали ожидаемые результаты, нужно справиться с огромным комплексом проблем. Причем эти проблемы касаются не только государства, но и бизнеса, без участия которого выход на мировой рынок инноваций невозможен.

Участникам Комиссии предлагается координировать свою деятельность в сфере развития конкурентоспособности выпускаемой продукции, как на внутреннем, так и внешнем рынках, в т. ч. в разработке законодательных инициатив.

Сегменты деятельности интегрированных структур, в которых целесообразно проводить взаимодействие:

- в компетенциях присутствия на рынках зарубежных стран;
- в локализации выпуска иностранной продукции на территории России;
- в унификации составных частей, комплектующих изделий и программного обеспечения;
- в разработке предложений по корректировке стратегии развития машиностроительного комплекса России.

Содокладчик – **Абдрахманов Фарид Хабибуллович**, Генеральный директор АО «Опытное конструкторское бюро «Новатор».

**В своем выступлении Ф.Х. Абдрахманов** отметил, что в данный момент НИОКР являются убыточными и содержать разработчиков приходится за счет серийного изготовления изделий и за счет прибыли предприятия. Также необходимо отработать механизм по изменению сроков выполнения этапов НИОКР по объективным причинам.

Содокладчик – **Зиятдинов Фанил Газисович**, Генеральный директор АО «Ижевский электромеханический завод «Купол».

**В своем выступлении Ф.Г. Зиятдинов** рассказал о НИОКР и производственной деятельности АО «Ижевский электромеханический завод «Купол», и отметил, что минимизировать проблемы при проведении НИОКР возможно, наращивая научный потенциал, совершенствуя материальную базу и технологическое обеспечение проводимых работ. **Ф.Г. Зиятдинов** акцентировал свое внимание на то, что работа Комиссии позитивно повлияет на решение ряда проблем с которыми сталкиваются предприятия: импортозамещение, дефицит финансирования и неэффективный маркетинг.

### **III. Дискуссия.**

В ходе дискуссии на тему: «Проблемные вопросы проведения НИОКР» выступили **Шамрай Феликс Анатольевич**, Директор департамента развития судостроения ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет», **Конюхов Александр Владимирович**, Генеральный директор ПАО «Туполев», **Есин Сергей Александрович**, Управляющий директор ООО НПП «Технопрактика», **Волкомич Анатолий Александрович**, Генеральный директор АО «Литаформ», **Котеленец Владимир Борисович**, Советник генерального директора АО «Тяжмаш».

### **IV. Принятие решения.**

По результатам заседания приняты следующие РЕШЕНИЯ:

1. Назначить на должность Заместителя Председателя Комиссии:
  - Колегов Константин Алексеевич, Начальник службы по развитию ЭКБ, ПКИ и материалов АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей»
2. Принять к сведению информацию, изложенную в выступлениях:

- Гутенев В.В., Первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству, Первый вице-президент Союза машиностроителей России;

- Новиков Я.В., Председатель Комиссии по развитию машиностроительного комплекса для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции, Вице-президент Союза машиностроителей России, Председатель Правления, Генеральный директор АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»;

- Колегов К.А., Заместитель председателя Комиссии по развитию машиностроительного комплекса для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции при Бюро Правления ООО «СоюзМаш России», начальник службы по развитию ЭКБ, ПКИ и материалов АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей»;

- Зиятдинов Ф.Г., Генеральный директор АО «Ижевский электромеханический завод «Купол»;

- Абдрахманов Ф.Х., Генеральный директор, генеральный конструктор АО «Опытное конструкторское бюро «Новатор».

3. Участникам заседания направить предложения по проблемным вопросам проведения НИОКР.

Срок: январь 2018 г.

Ответственный: аппарат Комиссии по развитию машиностроительного комплекса для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции.

**Председатель Комиссии по развитию  
машиностроительного комплекса для  
обеспечения конкурентоспособности  
выпускаемой продукции, Вице-президент  
Союза машиностроителей России,  
Председатель Правления, Генеральный  
директор АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»**



**Я. В. Новиков**

## СПИСОК УЧАСТНИКОВ

**заседания Комиссии по развитию машиностроительного комплекса  
для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции  
Союза машиностроителей России  
на тему: «Проблемные вопросы проведения НИОКР»**

АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей»  
г. Москва, ул. Верейская, д. 41

30.11.2018 г.  
12.00

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Должность
1.	ГУТЕНЕВ Владимир Владимирович	Первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству, Первый вице-президент Союза машиностроителей России
2.	НОВИКОВ Ян Валентинович	<b>Председатель Комиссии</b> , Вице-президент Союза машиностроителей России, Председатель Правления, генеральный директор АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей»
3.	КОЛЕГОВ Константин Алексеевич	<b>Заместитель Председателя Комиссии</b> , Начальник службы по развитию электронной компонентной базы, покупных комплектующих изделий и материалов АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей», член Союза машиностроителей России
4.	АБДРАХМАНОВ Фарид Хабибуллович	Генеральный директор АО «Опытное конструкторское бюро «НОВАТОР»
5.	АБРАМОВ Павел Иванович	Первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора по науке АО «НИИ «Полюс» им. М.Ф. Стельмаха»
6.	АВЕРЬЯНОВ Иван Александрович	Председатель совета директоров АО «Совместное технологическое предприятие «Пермский завод металлообрабатывающих центров»
7.	АЛЬКОВ Павел Сергеевич	Научный сотрудник отдела главного конструктора электронно-оптических преобразователей (ЭОП) и фотоприемных модулей (ФПМ) ОАО «НПО ГЕОФИЗИКА-НВ»
8.	АНДРЕЕВ Николай Николаевич	Исполнительный директор ЗАО «Март-Консалтинг»
9.	АФНАСЬЕВ Александр Николаевич	Первый проректор, проректор по дистанционному и дополнительному образованию, профессор ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный технический университет»
10.	БАСКОВ Михаил Григорьевич	Заместитель председателя Российского профсоюза работников промышленности (РОСПРОФПОРМ)
11.	БЕЗДИДЬКО Сергей Николаевич	Заместитель директора НТЦ ПАО «КМЗ»
12.	БЕЛЬЗЕР Михаил Львович	Партнер, Руководитель практики «Промышленное производство и ОПК» АО «Стратэджи партнерс групп»
13.	БЕЛЯЕВ Андрей Михайлович	Доцент кафедры международного производственного бизнеса ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»
14.	БЕЛЯКОВ Константин Олегович	Проректор по инновационной деятельности ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский государственный университет»
15.	БЕССМЕЛЬЦЕВ Иван Алексеевич	Начальник отдела технического развития и НИОКР Дивизиона спецтехники АО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод»
16.	БОРЕЙШО Алексей Анатольевич	Председатель Совета директоров АО «Лазерные системы»
17.	БОРОВСКИЙ Георгий Владиславович	Член правления Союза машиностроителей России, генеральный директор АО «ВНИИИНСТРУМЕНТ», Председатель совета директоров Российской ассоциации «Станкоинструмент»

18.	БУДКИН Владимир Леонидович	Директор по развитию ПАО «Пермская научно-производственная приборостроительная компания»
19.	ВЛАДИМИРОВ Дмитрий Анатольевич	Главный конструктор по гражданской продукции и продукции двойного назначения АО «ГОЗ Обуховский завод»
20.	ВОЛКОМИЧ Анатолий Александрович	Генеральный директор АО «Литаформ»
21.	ВОРОНЦОВ Владимир Алексеевич	Главный конструктор-начальник особого конструкторского бюро АО «Ульяновский механический завод» (АО «УМЗ»)
22.	ВОРОНЦОВ Сергей Петрович	Консультант Департамента оборонных технологий и космоса АО «Рособоронэкспорт»
23.	ГЕОРГИЕВ Александр Федорович	Заместитель директора Департамента перспективных исследований научно-технического центра ПАО «ОАК»
24.	ГЕРАСИМЕНКО Владимир Павлович	Заместитель начальника Правового департамента – руководитель группы законодательного обеспечения АО «Рособоронэкспорт»
25.	ГОЛОВЧЕНКОВ Дмитрий Владимирович	Начальник управления НИОКР и технического регулирования Дивизиона гражданской продукции АО «НПК «Уралвагонзавод»
26.	ГОНЧАР Алексей Григорьевич	Заместитель руководителя аппарата генерального директора АО «Государственный Рязанский приборный завод»
27.	ГРИШАКОВ Александр Геннадьевич	Главный контролер качества АО «НИИМА «Прогресс»
28.	ДЕРИГЛАЗОВ Роман Анатольевич	Директор по развитию ООО «Производственное предприятие «Мехмаш»
29.	ДУБРОВИН Юрий Николаевич	Председатель Комитета по холодильной и криогенной промышленности Союза машиностроителей России, Председатель правления Россоюзхолодпрома
30.	ДУРАСОВ Сергей Александрович	Руководитель проектного офиса АО «Объединенная двигателестроительная корпорация»
31.	ДЫМОВ Алексей Юрьевич	Генеральный директор ООО НПО «Металит»
32.	ЕЖКОВ Владимир Геннадьевич	Первый заместитель директора инженерного центра АО «Российская самолетостроительная компания «МиГ»
33.	ЕСИН Сергей Александрович	Управляющий директор ООО НПП «Технопрактика»
34.	ЖУРАВЛЕВА Ирина Ивановна	Заместитель генерального директора по финансам АО «Клевер»
35.	ЗАГУМЕНОВ Евгений Сергеевич	Генеральный директор ООО «ДЕТА Инжиниринг»
36.	ЗАХАРОВ Олег Львович	Начальник научно-теоретического направления АО «НПО «СПЛАВ»
37.	ЗВЕРЕВ Олег Викторович	Генеральный директор ЗАО «Март-Консалтинг»
38.	ЗИЯТДИНОВ Фанил Газисович	Генеральный директор АО «Ижевский электромеханический завод «Купол»
39.	ЗЫКИН Константин Борисович	Заместитель директора научно-производственного комплекса по товарам гражданского назначения АО «Государственный Рязанский приборный завод»
40.	ИГНАТОВ Александр Васильевич	Директор по развитию перспективных направлений научно-исследовательской деятельности АО «Конструкторское бюро приборостроения им. ак. А.Г. Шипунова»
41.	ИЛЬНИЦКИЙ Александр Викторович	Руководитель проектов ООО «Научно-производственное предприятие «Цифровые радиотехнические системы»
42.	КАДНИКОВ Алексей Викторович	Главный конструктор систем ПВО ПАО «Нижегородский машиностроительный завод»
43.	КАЛИНИН Григорий Юрьевич	Начальник лаборатории ФГУП «Центральный научно-исследовательский институт конструкционных материалов «Прометей» им. И.В. Горынина национального исследовательского центра «Курчатовский институт»



44.	КАРПОВ Игорь Алексеевич	Заместитель генерального директора по промышленной политике и качеству АО «Спецхимия»
45.	КОНОНЕНКО Андрей Андреевич	Генеральный директор АО «Консорциум предприятий тяжелого машиностроения»
46.	КОНЮХОВ Александр Владимирович	Генеральный директор ПАО «Туполев»
47.	КОРНЕЕВ Николай Владимирович	Руководитель управления по государственным программам двойного назначения АО «Росэлектроника»
48.	КОТЕЛЕНЕЦ Владимир Борисович	Советник генерального директора АО «Тяжмаш»
49.	КОЦЮБИНСКИЙ Сергей Вадимович	Главный специалист отдела сопровождения летных испытаний КБ-7 АО «ОДК-Климов»
50.	КРАСНЫХ Борис Адольфович	Председатель Научно-технического совета Ростехнадзора, председатель Комитета промышленной безопасности Торгово-промышленной палаты Российской Федерации
51.	КРАСУТИНА Евгения Викторовна	Главный бухгалтер АО «Коминвест-АКМТ»
52.	КУЗНЕЦОВ Павел Валерьевич	Учредитель ООО «РА»
53.	ЛАПИН Вячеслав Викторович	Генеральный директор АО «Ульяновский механический завод» (АО «УМЗ»)
54.	ЛЕВШУНОВ Михаил Михайлович	Заместитель генерального директора АО «ЦНИИТОЧМАШ»
55.	ЛУКАШОВ Андрей Михайлович	Директор проектного комплекса «Боевая авиация» ФГБУ «НИЦ «Институт имени Н.Е. Жуковского»
56.	ЛУКОНИН Андрей Валерьевич	Управляющий партнер ООО «АКВАКОМ»
57.	МАКСИМКИН Денис Андреевич	Заместитель директора Российской ассоциации производителей специализированной техники и оборудования (Ассоциация «Росспецмаш»)
58.	МАРЬЕНКО Александр Норбертович	Директор по управлению проектами АО «Приборный завод «ТЕНЗОР»
59.	МАСЮТИН Святослав Анатольевич	Член центрального совета Союза машиностроителей России, председатель Смоленского регионального отделения Союза машиностроителей России, заместитель генерального директора ООО «Русэлпром»
60.	МАТВЕЕВ Сергей Вячеславович	Генерального директора ООО «КОСКО»
61.	МОСКОВСКИЙ Олег Евгеньевич	Член регионального совета, руководитель комитета по государственно-частному партнерству Челябинского регионального отделения Союза машиностроителей России
62.	МУРАФЕТОВ Александр Анатольевич	Заместитель генерального директора - главный конструктор зенитно-ракетного комплекса АО «Ижевский электромеханический завод «Купол»
63.	МЫНКИН Владимир Александрович	Главный специалист АО «Государственное машиностроительное конструкторское бюро «Вымпел» им. И.И.Торопова»
64.	НЕКРАСОВ Владимир Юрьевич	Директор по маркетингу ООО «Алтаир Групп»
65.	НЕСТЕРОВ Александр Геннадьевич	Генеральный директор АО «Челябинский радиозавод «Полёт» (АО «ЧРЗ «Полет»)
66.	НИКИТЧЕНКО Татьяна Владимировна	Руководитель перспективных проектов УНТР ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»
67.	ПАВЛОВ Сергей Викторович	Начальник отдела государственных программ развития бортового радиоэлектронного оборудования – заместитель начальника департамента научно-технического развития бортового радиоэлектронного оборудования АО «КРЭТ»

68.	ПАРШИН Роман Викторович	Генеральный директор ООО «РОСФЛОТСЕРВИС»
69.	ПОЛЯКОВ Александр Викторович	Начальник отдела инновационного развития АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение»
70.	ПОПОВА Наталья Валентиновна	Заместитель Исполнительного директора Союза машиностроителей России
71.	ПРИВАЛОВ Андрей Александрович	Руководитель отдела планирования и контроля НИОКР Инженерного центра ПАО «Корпорация «Иркут»
72.	ПРОКОФЬЕВ Артем Сергеевич	Коммерческий директор АО «ТЯЖМАШ»
73.	РЫЧКОВ Дмитрий Валентинович	Директор Центра промышленной безопасности ЗАО НИП «ИНФОРМЗАЩИТА»
74.	САЗОНОВ Петр Ростиславович	Заместитель генерального директора-главный инженер по обеспечению НИР и ОКР ПАО «НПО «Алмаз»
75.	САИДОВ Адиль Абукович	Член Бюро Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям», Советник генерального директора Государственной корпорации «Ростех»
76.	САМОРУКОВ Александр Александрович	Ведущий специалист филиала АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»
77.	САПОЖНИКОВ Владимир Иванович	Заместитель главного конструктора АО «Арсенал-207»
78.	СВЯЗОВ Андрей Владимирович	Заместитель начальника научно-технического отделения представителя АО «Центральный научно-исследовательский институт автоматики и гидравлики» (АО «ЦНИИАГ»)
79.	СИЗОВ Ростислав Владимирович	Заместитель начальника научного отделения АО «НПП «Пульсар»
80.	СИТНИК Леонид Леонидович	Руководитель отдела специальных проектов АО «Проектмашприбор»
81.	СОСУНОВ Олег Глебович	Заместитель генерального директора по развитию АО «Новосибирский завод полупроводниковых приборов с особым конструкторским бюро»
82.	СТЕБЛЮК Олег Евгеньевич	Начальник конструкторского бюро «Сигма» АО «Рязанское производственно-техническое предприятие «Гранит»
83.	СТОРОЖ Александр Дмитриевич	Первый заместитель генерального конструктора АО «Ракетно-космический центр «Прогресс»
84.	СЮТОВ Николай Павлович	Директор института механики и машиностроения ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет»
85.	ТИХОНОВ Сергей Иванович	Заместитель генерального директора по научной работе – главный конструктор ОАО «Ярославский электромашиностроительный завод»
86.	УСТЮГОВ Сергей Васильевич	Советник генерального директора АО «Системы управления»
87.	ФРОЛОВ Алексей Викторович	Заместитель технического директора АО «Электромашиностроительный завод «ЛЕПСЕ»
88.	ХАРДИКОВ Николай Сергеевич	Генеральный директор ООО «Технический центр «Виндэк»
89.	ЧАНТУРИЯ Ольга Владимировна	Заместитель директора Департамента по развитию ООО «УК РэйлТрансХолдинг»
90.	ЧЕСНОКОВ Константин Геннадьевич	Начальник проектно-конструкторского отдела АО «СПО «Арктика»
91.	ЧЕСНОКОВ Дмитрий Владимирович	Начальник лаборатории ФГУП «ВИАМ»
92.	ЧУТОВ Олег Викторович	Вице-президент Центра промышленной безопасности ЗАО НИП «ИНФОРМЗАЩИТА»
93.	ШАМРАЙ Феликс Анатольевич	Директор департамента развития судостроения ФГБОУ ВО «Санкт-петербургский государственный морской технический университет»

94.	ШАМСУТДИНОВ Ренат Фаридович	Первый заместитель главного инженера-начальник конструкторско-технологической службы АО «Раменский приборостроительный завод» (АО «РПЗ»)
95.	ШАМХАЛОВ Ферид Имирасланович	Ученый секретарь АО «НПП «Пульсар»
96.	ШАРИПОВ Фанис Фалихович	Доцент кафедры международного производственного бизнеса ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»
97.	ШЕВЦОВ Михаил Андреевич	Директор по административно-оперативной деятельности ОАО «НПО ГЕОФИЗИКА-НВ»
98.	ШИБАНОВА Анна Николаевна	Заведующая сектором стандартизации ЦССМ ФГУП «ЦНИИчермет им. И.П. Бардина»
99.	ЮДАКОВ Алексей Валерьевич	Старший менеджер службы по развитию ЭКБ, ПКИ и материалов АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей»